

22分钟前乐观、：《2025特码预测资料大全大全》,,警惕虚假宣传、全面解答与解释揭开幽默背后的秘密、带你领略不一样的漫画世界！

29分钟前热点推荐：《新版正版资料免费下载：轻松获取优质学习资源的新途径！》,,详细解答、解释与落实追寻心中那份永恒的甜蜜与温暖、勇敢面对所有挑战

当前位置：[首页](#) [网游小说](#) [最新章节](#) 第18.9.10章《2025特码预测资料大全大全》

分类：网游小说 / 休闲 字数：20260405字 授权：免费小说 语言：中文
更新：2025-11-16 20:20:33 等级： 平台：Android
版权：《最准免费资料大全精准推荐导航》（中国）科技有限公司 官网：
小说版号：ISBN 978-7-498-09309-7 文号：国新出审[2021]1349号 备案：浙B2-20090185-74A

标签：[《资料开奖记录高手专用》](#) [《最准开奖记录公式规律入口》最新章节](#)
[《最新公式规律精准推荐开奖》热门章节](#) [详情](#) [介绍](#) [猜你喜欢](#) [类似小说](#) 小说app下载：
第一步： 访《2025特码预测资料大全大全》》官方网站或可靠的软件下载平台：访问
) 确保您从官方网站或者其他可信的软件下载网站获取软件，这可以避免下载到恶意软件。
第二步： 选择软件版本：根据您的操作系统（如 Windows、Mac、Linux）选择合适的软件版本。
。有时候还需要根据系统的位数（32位或64位）来选择《2025特码预测资料大全大全》。 第三步：
下载《2025特码预测资料大全大全》软件：点击下载链接或按钮开始下载。根据您的浏览器设置，
可能会询问您保存位置。 第四步： 检查并安装软件：在安装前，您可以使用 杀毒软件对下载的文件进行扫描，
确保《2025特码预测资料大全大全》软件安全无恶意代码。双击下载的安装文件开始安装过程。根据提示完成安装步骤，
这可能包括接受许可协议、选择安装位置、配置安装选项等。 第五步： 启动软件：安装完成后，通常会在桌面或开始菜单创建软件快捷方式，
点击即可启动使用《2025特码预测资料大全大全》软件。 第六步： 更新和激活（如果需要）：第一次启动《2025特码预测资料大全大全》软件时，
可能需要联网激活或注册。检查是否有可用的软件更新，以确保使用的是最新版本，这有助于修复已知的错误和提高软件性能。

[最近更新](#) | [更新列表](#) | [字母检索](#) | [小说排行](#) | [热门专区](#) | [分类导航](#)

《2025特码预测资料大全大全》

[网络小说](#) [爱情小说](#) [手机阅读](#) [经典小说](#) [户外小说](#)
[热门小说排行榜](#)

[《新版管家婆资料免费资料》](#) [《长期公式规律高手专用推荐》](#) [《内部精准六肖预测公开导航》](#)
[《新版三码必中高手专用图解》](#) [《2025免费资料精选免费资料图解》](#)

内容详情

在信息爆炸的时代，获取优质的学习资料成为许多人关注的焦点。新版正版资料免费下载，这一新兴的获取途径，为广大学子提供了前所未有的便利。本文将为您详细介绍新版正版资料免费下载的优势、途径以及注意事项，帮助您轻松获取优质学习资源。

一、新版正版资料免费下载的优势

1. 资源丰富：新版正版资料免费下载平台汇集了各类学科、领域的优质资源，包括教材、课件、习题、论文等，满足不同学习需求。
2. 更新及时：新版正版资料免费下载平台会定期更新资源，确保用户获取到最新的学习资料。
3. 权威可靠：平台上的资料均为正版，质量有保障，避免了盗版、低质量资源的困扰。
4. 下载便捷：用户只需注册账号，即可免费下载所需资料，操作简单，节省时间。

二、新版正版资料免费下载的途径

1. 官方网站：许多出版社、教育机构都会在官方网站上提供新版正版资料免费下载服务。用户可以通过搜索相关关键词，找到官方网站，按照提示进行下载。
2. 学习社区：一些学习社区、论坛等平台也会分享新版正版资料免费下载资源。用户可以关注这些平台，获取最新资源信息。
3. 第三方平台：一些第三方平台专门提供新版正版资料免费下载服务，用户可以根据自己的需求选择合适的平台。
4. 移动应用：部分移动应用也提供新版正版资料免费下载功能，用户可以在手机上随时随地获取学习资源。

三、注意事项

1. 选择正规平台：在下载新版正版资料时，务必选择正规平台，避免下载到病毒、恶意软件等。
2. 保护个人信息：在注册账号、下载资料时，注意保护个人信息，避免泄露。
3. 合理使用：下载资料后，要合理使用，尊重版权，切勿用于非法用途。
4. 及时更新：关注新版正版资料免费下载平台，及时获取最新资源。

总之，新版正版资料免费下载为广大学子提供了便捷的学习途径。通过合理选择平台、注意事项，我们可以轻松获取优质学习资源，助力学业进步。

相关专辑

[《官方澳门六开彩公式规律查询》](#) [《2025精准六肖资料大全结果》](#)
[《内部资料大全预测公开入口》](#) [《内部官方资料大全免费资料大全网》](#)
[《新版官方资料大全预测公开大全网》](#) [《长期凤凰网推荐免费资料大全网》](#)
[《2025一肖一码预测公开》](#) [《网红一肖一码免费资料导航》](#) [《精选开奖记录必中公式入口》](#)

"两年之内，中国头部的具身智能公司会到千亿级市值，五年内会到万亿级市值。"说这话的周永，刚刚带领灵巧手在2月份拿下15亿元人民币的B轮融资，公司的估值来到百亿元人民币，他也成为全球估值最高的灵巧手公司创始人。灵巧手成立于2019年，经历了5年低调的蛰伏研发，在2025年正式开启融资通道。之后便一路凯歌，一年之内连融6轮，股东囊括红杉中国、蚂蚁集团、中金资本、北京国管、博佳资本、浙江创新投资、德清产投、创世伙伴、道得投资、盛世投资等一众知名机构，总融资金额高达数十亿人民币。而在业务层面，灵巧手也在腱绳、直驱、连杆等多条技术路线上全面布局，构建起涵盖"灵巧手—数据采集系统—灵巧操作技能库—灵心造物大模型"的全栈自研体系；同时，凭借其极致性价比的产品体系，占据全球80%以上高自由度灵巧手市场份额，成为全球唯一实现高自由度灵巧手月产千台的企业。而就在其今年2月最新的融资消息刚刚发布之后，灵巧手下一轮融资的消息也呼之欲出。但对于这一切，周永却对我们说"没有啥感觉。"具身智能行业里从来不缺"少年天才"。2000年，周永便考上了华中科技大学少年班。在灵巧手之前，他曾有过两次创业经历。第一次做游戏和社区，搭起了其3D仿真数据的应用框架；第二次做无人车，又攒下了丰富的传感器使用经验和自动驾驶的算法积累。这些看似散落的经历，最后都串联进了具身智能的主线里。2026年3月的第一周，我们见到周永，时间是晚上6

点，彼时他刚刚结束了一场重要客户的接待。这位新晋具身百亿级独角兽的创始人 & CTO 坐在我们面前，疲惫的面容和身上那件略显宽大的正装外套，让他看起来更像一个被迫参加面试的工程师，或者刚刚毕业的大学生——没有任何久经商场的世故与防御，这倒也算是很多“天才科学家”标签创始人们的共同状态。而令我们大跌眼镜的，是他带着腼腆的微笑和清澈的眼神，却用最羞赧的语气、最真诚的陈述，表达出了最笃定的判断和最锐利的观察。这一切形成了一种奇异的张力：这个人看起来还在适应西装，却已经想清楚如何让具身智能征服整个世界。 以下为与周永的对话全文，略有删减：我只想寻找万亿市值的机会创投家：距离 2025 年 12 月的 A++ 轮的融资才过去不到 2

个月，咱们又融了一轮 15

亿，这两轮融资为什么间隔这么短？周永：其实是这个行业整体在快速发展，对“手”的需求也在快速攀升。不仅是我们的融资快，其实头部的具身公司都会比较快。春节其实也是一个很好的催化剂，节前大家可能还在探讨美国日本的机器人是不是第一，但节后很快就实现了全球共识。如果只论机器人的硬件实力和量产能力，中国是绝对的第一。其实我很早就有一个看法，不是以一个创业者的身份，而是作为一个投资人的视角。我认为，两年之内，中国这些头部的具身智能公司中一定会诞生市值 1,000 亿人民币以上的公司，而五年内，有可能出现达到万亿人民币以上估值的公司。理由很简单，机器人行业本身有足够的 power，而你看和 figure 近 400 亿美金的估值相比，中国具身公司目前的估值都太低了。而且，未来两年内机器人行业的大型融资可能都得按百亿来计。因为我们的很多投资人都是投新能源车和芯片的，他们当年投资的规模也都是百亿或者至少 50

亿。但目前机器人头部公司的融资规模也就 20 亿。这其实是因为机器人现在只是开始千台量产，如果量产扩大，要做年产千万台机器人产线，建产线的融资规模可能都是 100 亿起。创投家：我是不是可以理解为，您觉得具身智能行业远远没到所谓的泡沫期？周永：我觉得是不是泡沫，要从 5 个维度来看：第一个维度就是人类文明的维度：人类就应该把钱最大程度地投在变革生产力的行业上，机器人显然是这样一个行业，而目前全球的资产配置在这个行业上的资金还远远不够；第二个维度就是国家的维度：机器人是中国的优势行业，也是最有机会形成绝对的全球领先优势的产业；第三个维度从行业对比角度出发，你会发现很多数字世界的 AI Agent 公司的估值都已经千亿级别了，而本质上，物理世界应该是比数字世界更大的世界，而目前来说，还有较大空间。第四个维度从具体公司的角度出发，与美国头部具身公司的估值相比，我们也还有追赶空间；第五个维度从产业落地的角度出发，泡沫的本质是只有故事没有产品、只有融资没有交付。而整个机器人行业已经进入量产、灵巧手的普及也推动真实场景落地、商业化闭环跑通，技术、产品、客户、数据都在持续兑现，这是实打实的成长，不是泡沫。我认为未来全球资产配置都会往中国的机器人行业倾斜。创投家：机器人赛道的远景确实可期，但如何理解近一两年快速增长的合理性呢？周永：我经常举的一个例子就是，我不清楚什么时候机器人保有量能到 1 亿台，但是我很确定，如果到了 1 亿台这个节点，可能三五年内它就变成 20

亿台，然后再过三五年，它就变成 200 亿台。这第一个 1

亿台的实现或许很艰难，但别的行业很难有这种短期内 200 倍增长的机会了。所以我说，虽然大家都觉得具身行业融资比较快，但还是有它的合理性。创投家：咱们为什么直到 2025

年才融第一笔钱？周永：是的，我们融资其实很晚。2023 年至少有 100 个 VC 想见我，但我说我还没有量产，说等我量产了再联系。我始终觉得需要对投资人有个交代，只有实现量产了，有收入了，我再跟投资人说比较好，否则我会有心理压力。创投家：咱们种子轮的股东中，有一家万凯新材，当时拿这笔钱的逻辑是什么？周永：直率点说，第一就是：决策快，打款快（笑）。其实我觉得决策速度也是未来硬科技投资人的竞争力，得提前研究好产业，这样对项目可以快速做个决定，我最近看到的几个好项目的早期额度常常是不够分的。第二就是：他们的一些塑料材料，正好符合我们研发团队以塑代钢，降低成本的想法，产业上有协同。创投家：灵巧手的估值达到百亿的时间点，您有什么样的感触？周永：我直率点说，我没有任何感触。其实不管是投资或者创业，我核心就是只寻找万亿市值的机会。我把公司分成 5 类：树种子，比如一个种子轮科技类项目估值几个亿；小树苗，公司开始有收入，估值几十亿；参天大树，成为一个领域的专精特新，估值几百亿；奥森公园，公司形成一个小生态，几千亿；亚马逊热带雨林，估值几万亿。全球只有一个万亿美金市值的亚马逊电商平台，也只有一个亚马逊热带雨林，里面可能会活一棵树，也可能死一棵树，但亚马逊始终就在那里。只有做这样的公司才是不可替代的。我之所以选择做灵巧手，也是因为它是有可能成长为一个 big thing。当你抱着这种预期的时候，其实估值到达百亿，也就是正常发展而已。我们还需要持续努力，加速奔跑，确保 5-10 年后我们公司能活下来。 机器猫和 100

万双灵巧手（完整版）创投家：您曾在多个场合提到过，您做灵巧手的起点是“机器猫”？周永：对，

我很喜欢机器猫。一个成年人可能很容易分清它的真假，但对于一个五六岁的小孩子而言，并不容易。所以，我记得我当时哭着喊着要求我的爸妈给我买一个真的机器猫，但是并没有用，这也成为我的一个执念。所以，当我 2019

年重新选择创业方向的时候，我意识到，我还是非常喜欢机器人这条赛道的，这件事我至少还可以做 10 年。另一方面，我当时分析了 10 个行业。首先是 VR、AR、元宇宙、web3 这些，我认为这些都无法带来人类生产力的变革。能改变生产力的，比如说飞行汽车，火星探险等，但即使到 2050 年，能去火星的人也不会超过 50 万，说不定都不会超过 5 万。而到了 2050 年，机器人的数量说不定能有 500 亿个。机器人对人类的影响一定是最大的，所以我就选择了投身机器人行业。

创投家：机器人行业的选择也有很多呀，您的切入点为什么是灵巧手呢？而且机器猫好像也没有手呀？（笑）周永：我觉得手是机器人干活的核心。灵巧手决定了机器人能不能真正走进人类社会、完成人类的工作。它不是一个简单的执行部件，而是机器人感知世界、交互世界、改造世界的核心入口。对，机器猫确实没有“手”，其实给我留下深刻印象的是机器猫的口袋，那个能拿出无数种解决方案的口袋。曾经有位红杉的投资人跟我说，之前很多人和他说过“要做好一只手”，但是我打动他的地方，恰恰在于我想做的不是一只手，而是“100 万双手”。只做一只手，有可能并不是通用泛化的手，我们需要很多手，才能积累足够多的数据和技能。你不一定需要手，但是你需要一顿美味可口的大餐，需要手给你做；你不一定需要手，但是你需要一个美丽的妆容，需要手给你画。别人是为做手而做手，而我做手不是为做手，我们做灵巧手是为了还原人类的各种技能，我们要做 100 万种技能，就是为了创造“机器猫”的口袋。

创投家：所以您做的其实不是“手”这个产品，您做的具身的技能库，手只是技能的载体？周永：对，我之前提过一个说法：灵巧手是技能数据的映射，也是人类文明的映射。比如说对美国来说，它就没有刺绣，没有古筝这种技能。马斯克只会评价 Optimus（擎天柱）Gen 3 是钢琴手，他一定不会用手来吹唢呐、演奏葫芦丝，因为这是华夏文明独有的技能。所以我说手是技能的映射，也是人类文明的一种映射。

创投家：那我再问一个老生常谈的问题，为什么灵巧手一定是人手的形状？周永：人类的手很重要，为什么重要？因为人类是用手创造发明和使用工具的。那么反过来，有一天当我们在做机械手的时候，你会发现，只有把机械手设计成人手形状，使用这些人类的工具才最顺手，机械手才拥有了人手该有的神采。这些工具设计老讲人体工学，其实最主要就是人手工学，做机器人没有必要去替换掉人类的整个工具体系。

创投家：聊聊咱们做第一只手的过程吧？周永：2019 年，我们做第一只灵巧手的时候，团队尝试在海外采购微型减速器，但是发现精度完全不够、成本太高、也无法定制，于是我们下定决心启动全栈自研。经历了数十版的原型迭代，终于研发出了精度达微米级、减速比超 2000 倍的减速器。这也是我们掌握灵巧手整个供应链的第一步。同时，为实现轻量化与低成本，我们联合万凯新材研发 PEEK 工程塑料替代金属，反复测试优化材料强度与耐磨度，最终实现灵巧手的重量减轻了 40%。这些都为我们后来实现灵巧手量产和产品的极致性价比打下了坚实的基础。把技能库和数据卖给具身公司

创投家：在您的构想里，灵巧手应该掌握的第一个技能是什么？周永：其实我们最早设计的灵巧手是用来按摩和化妆的。我们当时在寻找一个场景，这个场景必须对灵巧手的精度、力度和安全性都有着极高的要求，于是我们找到了按摩，后来又做了化妆。事实证明，尤其是化妆场景的开发，让我们积累了非常多的传感器使用经验，为后来很多技能的开发都打下了基础，让我们的能力真正上了一个台阶。我们灵巧手现在做的技能围绕核心两大场景，一个叫“大国巨匠”，可以理解为中国生产全球最大数量的手机、电脑、新能源车、机器人的这些工业场景；一个叫“能工巧匠”，就像我说的，灵巧手是文明的映射，比如吹唢呐、葫芦丝、刺绣、中医按摩理疗这些只有中国人才有的技能，我们正把它们还原出来。

创投家：整个具身智能行业都在强调数据采集，作为灵巧手公司，咱们的数据采集与其他具身公司有什么不同吗？周永：你觉得人身体的数据有那么多需要采吗？（笑）我认为数据分两种，一类是可以容忍误差的，一类是不能容忍误差的。比如跳舞这个动作，身体差个一厘米，其实也看不出来。而且如果有一段跳舞的视频，本质上做个映射就行了。其实真正要大量采集的，还是高精度的做精细操作的手部和物理世界真实交互的数据。这些才是现在大家都需要的，而且也是真正能体现你精细化能力的数据。灵巧手一直坚持真机采集数据的路线。通过“遥操作示范+真机强化学习”模式，采集关节角度、力度、轨迹等多维度数据数据。来源涵盖工业产线、科研实验室（斯坦福、清华等）、民生场景（养老、非遗技艺等）等，已积累 500 多种人类技能数据。

创投家：为什么现

